

# TEOSTON TOIMIKUNNAT JA TYÖRYHMÄT 2020

---

## Sisältö

1. VAALIVALIOKUNTA.....	2
2. YHTEISTYÖFOORUMI .....	3
3. TILITYS- JA JAKOSÄÄNTÖTOIMIKUNTA.....	4
4. OHJELMISTOTOIMIKUNTA.....	5
5. SÄVELLYSTILAUSTOIMIKUNTA.....	6
6. SOVITTELUTOIMIKUNTA.....	7
7. 2030-TOIMIKUNTA .....	8
8. RAPORTOINTITYÖRYHMÄ.....	9
9. VALVONTATYÖRYHMÄ .....	10
10. YHTEISKUNTASUHDETYÖRYHMÄ .....	11
11. KANSALLISTEN VAROJEN KÄYTTÖTYÖRYHMÄ .....	12
12. SIJOITUSTYÖRYHMÄ .....	13

## 1. VAALIVALIOKUNTA

### Asettaja

- hallitus

### Kokoonpano

- jäsenet (6): kaksi vakavan musiikin ja kaksi kevyen musiikin tekijöiden piiristä ja kaksi musiikin kustantajien piiristä
- hallitus nimittää jäsenet jäsenjärjestöjen ehdotuksesta sekä nimeää valiokunnan puheenjohtajan heidän keskuudestaan
- vaalivaliokunta voi kutsua avustajikseen ulkopuolisia asiantuntijoita ja toimiston toimihenkilöitä

### Tehtävä

- tehdä ehdotus kevätkokouksessa 2020 valittaviksi hallituksen jäseniksi
- tehdä ehdotus hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkioiksi kaudelle 2020-2021
- tehtävät ja toiminta on määritelty tarkemmin 28.10.2010 hyväksytyssä ohjesäännössä

### Kokoukset

- valiokunnan keskenään sopimalla tavalla siten, että valiokunnan ehdotus on käytettävissä viimeistään kevätkokousta edeltävän helmikuun loppuun mennessä
- valiokunta päättää, millaisia kokouspalveluita, mukaan lukien sihteeritehtävät, se käyttää

Kokoonpano 2019 kevätkokousta varten	Kokoonpano 2020 kevätkokousta varten
<i>Jäsenet:</i>	<i>Jäsenet:</i>
Aku Toivonen	Riku Mattila, puheenjohtaja
Virpi Eroma	Markus Nordenstreng
Tom Frisk	Niilo Tarnanen
Pekka Sipilä	Olli Virtaperko
Antti Auvinen	Tom Frisk
Annu Mikkonen	Jari Muikku
<i>Asiantuntija:</i>	<i>Asiantuntija:</i>
AA, MBA Antti Hannula	AA, MBA Antti Hannula

## 2. YHTEISTYÖFOORUMI

### Asettaja

- hallitus

### Kokoonpano

- hallituksen jäsenet ja neuvonantajat
- jäsenjärjestöjen toiminnanjohtajat sekä enintään kaksi kunkin jäsenjärjestön nimeämää edustajaa
- toimitusjohtaja ja johtoryhmä
- henkilöstön edustaja
- toimitusjohtajan kuhunkin kokoukseen asiakohtaisesti nimeämät toimihenkilöt

### Tehtävä

- valmisteleva keskustelu tärkeimmistä jäsenkokousasioista
- hallituksen, jäsenjärjestöjen ja toimiston välinen tiedonvaihto ajankohtaisista asioista

### Kokoukset

- säännönmukaisesti maaliskuussa, elokuussa ja marraskuussa, tarvittaessa muulloinkin
- hallituksen sihteeri toimii sihteerinä

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Suomen Musiikintekijät:</i>	<i>Suomen Musiikintekijät:</i>
Aku Toivonen	Aku Toivonen
Markus Nordenstreng	Markus Nordenstreng
Nina Lith	Nina Lith
<i>Suomen Säveltäjät:</i>	<i>Suomen Säveltäjät:</i>
Antti Auvinen	Antti Auvinen
Olli Virtaperko	Olli Virtaperko
Annu Mikkonen	Hanna Kosonen 31.7.2020 asti, Vappu Verro- nen 1.8.2020 lähtien
<i>Suomen Musiikkikustantajat:</i>	<i>Suomen Musiikkikustantajat:</i>
Jari Muikku	Tom Frisk
Tom Frisk	Marja Kortelainen
	Jari Muikku
<i>Teoston hallitus ja neuvonantajat:</i>	<i>Teoston hallitus ja neuvonantajat:</i>
Kim Kuusi	Kim Kuusi
Kimmo Hakola	Kimmo Hakola
Saara Konttinen	Saara Konttinen
Kaija Kärkinen	Kaija Kärkinen
Jussi Chydenius	Jussi Chydenius
Tommi Tuomainen	Tommi Tuomainen
Esa Korvenmaa	Anu Nissinen
<i>Teoston toimisto:</i>	<i>Teoston toimisto:</i>
Risto Salminen	Risto Salminen
Martti Kivistö	Martti Kivistö
Heikki Saarinen	Heikki Saarinen
Antti Härmänmaa	Antti Härmänmaa
Vappu Aura	Vappu Aura
Inka Huttunen	Inka Huttunen
Jani Jalonen	Jani Jalonen
Ano Sirppiniemi	Ano Sirppiniemi
Anne Varis	Anne Varis
muut toimitusjohtajan asiakohtaisesti nimeämät toimihenkilöt	muut toimitusjohtajan asiakohtaisesti nimeämät toimihenkilöt

### 3. TILITYS- JA JAKOSÄÄNTÖTOIMIKUNTA

#### Asettaja

- hallitus

#### Kokoonpano

- varsinaiset jäsenet (6): kaksi kevyen ja yksi vakavan musiikin tekijöiden piiristä, yksi musiikin tekijöiden piiristä ja kaksi musiikin kustantajien piiristä
- varajäsenet kullekin oikeudenhaltijaryhmälle (3): yksi kevyen ja yksi vakavan musiikin tekijöiden piiristä ja yksi musiikin kustantajien piiristä
- hallitus nimittää toimikunnan varsinaiset ja varajäsenet jäsenjärjestöjen ehdotuksesta sekä nimeää heidän keskuudestaan puheenjohtajan
- toimikunta valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan

#### Tehtävät

- valmistelee tilityslaskelman ja esittää sen toimitusjohtajalle ja hallitukselle
- huolehtii tilitys- ja jakosääntöjen ajantasaisuudesta, läpinäkyvyydestä ja lainmukaisuudesta
- valmistelee korvausten tilitystä ja jakoa koskevat olennaiset muutokset ja linjaukset Teoston strategian edellyttämällä tavalla
- huolehtii muutosvaikutusten tasaamisesta tilityksen toteutumisessa
- tekee tarvittavat tehtäviinsä liittyvät ehdotukset hallitukselle
- antaa hallitukselle, muille toimikunnille sekä työryhmille tarvittaessa lausuntoja tilitykseen, dokumentointiin ja jakosääntöön sekä hintoihin liittyvissä kysymyksissä

#### Kokoukset

- kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti
- toimitusjohtaja nimittää esittelijän, sihteerin sekä muut tarpeelliset toimihenkilöt
- toimikunta voi asettaa hallituksen hyväksymiä työryhmiä erityiskysymyksiä varten

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Varsinaiset jäsenet:</i>	<i>Varsinaiset jäsenet:</i>
Kaija Kärkinen	Kaija Kärkinen
Aku Toivonen	Aku Toivonen
Lasse Wikman	Lumi Ollila
Antti Auvinen - pj	Antti Auvinen
Jari Muikku	Jari Muikku
Marja Kortelainen	Marja Kortelainen
<i>Varajäsenet:</i>	<i>Varajäsenet:</i>
Heikki Elo (Kärkinen, Toivonen, Wikman)	Lasse Wikman (Kärkinen, Toivonen, Ollila)
Annu Mikkonen (Auvinen)	Hanna Kosonen (Auvinen) 31.7. asti, Vappu Verronen 1.8. lähtien
Henna Salmela (Muikku, Kortelainen)	Henna Salmela (Muikku, Kortelainen)
<i>Toimihenkilöt:</i>	<i>Toimihenkilöt:</i>
Björn Söderström, esittelijä	Björn Söderström, esittelijä
Päivi Koskimaa, sihteeri	Päivi Koskimaa, sihteeri
Ano Sirppiniemi, johdon edustaja	Ano Sirppiniemi, johdon edustaja
Ville Mäkinen, asiantuntija	Ville Mäkinen, asiantuntija
Marja Isokangas, asiantuntija	Marja Isokangas, asiantuntija
Tomi Juntunen, asiantuntija	Tomi Juntunen, asiantuntija

#### 4. OHJELMISTOTOIMIKUNTA

##### Asettaja

- hallitus

##### Kokoonpano

- varsinaiset jäsenet (6): kaksi kevyen ja kaksi vakavan musiikin tekijöiden piiristä ja kaksi musiikin kustantajien piiristä;
- varajäsenet kullekin oikeudenhaltijaryhmälle (3): yksi kevyen ja yksi vakavan musiikin tekijöiden ja yksi musiikin kustantajien piiristä
- hallitus nimittää toimikunnan varsinaiset ja varajäsenet jäsenjärjestöjen ehdotuksesta
- toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja tarvittaessa varapuheenjohtajan

##### Tehtävät

- käsittelee teosten luokitusta, teoskynnyksen ylittymistä, tekijän moraalisia oikeuksia ja teosten plagiointia koskevia kysymyksiä ja antaa pyydettyä niitä koskevia lausuntoja oikeudenhaltijoille
- päättää tekijöiden osuuksien keskinäistä jakoa koskeviin tilitys- ja jakosäännön kohdan 9.3. mukaisiin ohjeisiin tehtävistä poikkeuksista
- päättää tekijän ja kustantajan yhteisen hakemuksen perusteella säännönmukaisen kustantajaosuuden ylittämistä tilitys- ja jakosäännön kohdan 9.4. mukaisissa tapauksissa
- päättää tekijänoikeussuojasta vapaiden teosten sovittajaosuuksista tilitys- ja jakosäännön kohdan 9.5. mukaisesti
- kategorisoi teoksia pohjoismaisen tilityskäytännön edellyttämällä tavalla
- antaa tarvittaessa hallitukselle lausuntoja tehtäviinsä kuuluvista asioista ja voi periaatteellisesti tärkeissä asioissa pyytää myös tilitys- ja jakosääntötoimikunnan lausunnon

##### Kokoukset

- kokoontuu esittelijän kutsusta
- toimitusjohtaja nimittää esittelijän, sihteerin sekä muut tarpeelliset toimihenkilöt

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Varsinaiset jäsenet:</i>	<i>Varsinaiset jäsenet:</i>
Jussi Liski	Jarkko Kiiski
Tommi Lindell	Tommi Lindell
Juhani Nuorvala	Jarkko Hartikainen
Jarkko Hartikainen	Juhani Nuorvala, puheenjohtaja
Reijo Kekkonen	Reijo Kekkonen
Jari Eskola	Jari Eskola
<i>Varajäsenet:</i>	<i>Varajäsenet:</i>
Pessi Levanto (Liski ja Lindell)	Jussi Liski (Kiiski ja Lindell)
Lauri Kilpiö (Nuorvala ja Hartikainen)	Lauri Kilpiö (Hartikainen ja Nuorvala)
Timo Forsström (Kekkonen ja Eskola)	Timo Forsström (Kekkonen ja Eskola)
<i>Toimihenkilöt:</i>	<i>Toimihenkilöt:</i>
Jennah Vainio, esittelijä/sihtööri	Jennah Vainio, esittelijä/sihtööri

## 5. SÄVELLYSTILAUSTOIMIKUNTA

### Asettaja

- hallitus

### Kokoonpano

- jäsenet (5): kaksi vakavan musiikin ja kaksi kevyen musiikin tekijöiden piiristä sekä yksi musiikin kustantajien piiristä
- hallitus nimittää jäsenjärjestöjen ehdotuksesta jäsenet, joiden tulee edustaa partituurimusiikin asiantuntemusta
- toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja tarvittaessa varapuheenjohtajan

### Tehtävät

- jakaa uuden kotimaisen partituurimusiikin tilaustoimintaa edistämään tarkoitettua tukea ensisijaisesti sellaisille muusikoille, yhtyeille, kuoroille ja orkestereille ja muille yhteisöille, jotka eivät nauti huomattavaa julkista tukea
- tehtävät ja toiminta on määritelty tarkemmin erillisessä ohjesäännössä

### Kokoukset

- kokoontuu esittelijän kutsusta
- toimitusjohtaja nimittää esittelijän, sihteerin sekä muut tarpeelliset toimihenkilöt

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Jäsenet:</i>	<i>Jäsenet:</i>
Lauri Mäntysaari	Virpi Eroma
Riikka Talvitie	Pessi Levanto
Pessi Levanto	Lauri Mäntysaari
Virpi Eroma	Riikka Talvitie
Reijo Kekkonen	Reijo Kekkonen, puheenjohtaja
<i>Toimihenkilöt:</i>	<i>Toimihenkilöt:</i>
Jennah Vainio, esittelijä/sihtööri	Jennah Vainio, esittelijä/sihtööri

## 6. SOVITTELUTOIMIKUNTA

### Asettaja

- hallitus

### Kokoonpano

- jäsenet (4): puheenjohtaja ja kolme jäsentä, joista yksi kevyen ja yksi vakavan musiikin tekijöiden sekä yksi musiikin kustantajien piiristä
- hallitus nimittää jäsenet jäsenjärjestöjen ehdotuksesta
- hallitus nimittää puheenjohtajan, jonka tulee olla puolueeton ja edustaa kustannussopimukseen liittyvää oikeudellista asiantuntemusta

### Tehtävät

- käsittelee tekijöiden ja kustantajien välisiä kustannussopimusten ehtojen toteutumiseen liittyviä erimielisyyksiä tilitys- ja jakosäännön kohdassa 13 tarkoitetuissa tapauksissa ja siinä säännellyn menettelyn mukaisesti
- mikäli sovittelutoimikuntaa ei ole nimetty tai se ei ole toimintakykyinen, Teoston hallituksella on oikeus järjestää osapuolten käytettäväksi vaihtoehtoinen sovittelumenettely, jossa soveltuvin osin noudatetaan sovittelutoimikuntaa koskevia määräyksiä

### Kokoukset

- kokoontuu toimiston esityksestä
- toimitusjohtaja nimittää sihteerin sekä muut tarpeelliset toimihenkilöt

Kokoonpano kaudella 2018	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Jäsenet:</i>	<i>Jäsenet:</i>
Aku Toivonen	Aku Toivonen
Harri Suilamo	Harri Suilamo
Jari Muikku	Jari Muikku
<i>Puheenjohtaja:</i>	<i>Puheenjohtaja:</i>
Sovittelutoimikunnan puheenjohtaja nimitetään myöhemmin, koska nykyinen puheenjohtaja ei ole enää käytettävissä.	Sovittelutoimikunnan puheenjohtaja nimitetään myöhemmin, koska nykyinen puheenjohtaja ei ole enää käytettävissä.
<i>Toimihenkilöt:</i>	<i>Toimihenkilöt:</i>
Antti Härmänmaa, sihteeri	Antti Härmänmaa, sihteeri

## 7. 2030-TOIMIKUNTA

### Asettaja

- hallitus

### Kokoonpano

- jäsenet (8): hallituksen puheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä sekä hallituksen neuvonantajat ja jäsenjärjestöjen toiminnanjohtajat
- hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan puheenjohtajana

### Tehtävät

- seuraa ja ennakoii toimintaympäristön ja markkinoiden muutoksia ja niiden vaikutuksia, erityisesti musiikin oikeudenhaltijoiden ja oikeuksien hallinnoinnin näkökulmasta 5–10 vuoden tarkastelujänteellä
- tukee Teoston strategista suunnittelua ja strategian valmistelua; seurannan kohteina esim. kansainvälinen kauppapolitiikka, teknologian kehitys, markkinoiden globalisaatio ja lokalisäätio, kuluttajien käyttäytyminen, kulttuurialan ja -palveluiden muutos, tekoälyn vaikutus luoviin prosesseihin, ilmastonmuutoksen torjunnan merkitys ja vaikutukset
- laatii hallitukselle tulevaisuusskenaarioita ja tekee ehdotuksia ja suosituksia, joiden avulla Teosto pyrkii valmistautumaan uusiin tilanteisiin, muutoksiin ja tulevaan sääntelyyn

### Kokoukset

- kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti
- toimitusjohtaja nimittää sihteerin sekä muut tarpeelliset toimihenkilöt
- toimikunta voi kutsua kokouksiin kuultavaksi Teoston muita toimihenkilöitä sekä ulkopuolisia eri alojen asiantuntijoita

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Jäsenet:</i>	<i>Jäsenet:</i>
Kim Kuusi, puheenjohtaja	Kim Kuusi, puheenjohtaja
Kimmo Hakola	Kimmo Hakola
Tommi Tuomainen	Tommi Tuomainen
Kaija Kärkinen	Kaija Kärkinen
Esa Korvenmaa	Anu Nissinen
Aku Toivonen	Aku Toivonen
Jari Muikku	Jari Muikku
Annu Mikkonen	Hanna Kosonen (Auvinen) 31.7. asti, Vappu Verronen 1.8. lähtien
<i>Toimihenkilöt:</i>	<i>Toimihenkilöt:</i>
Turo Pekari, esittelijä/sihtööri	Turo Pekari, esittelijä/sihtööri
	Miia Engberg, esittelijä
Risto Salminen, johdon edustaja	Risto Salminen, johdon edustaja
Martti Kivistö, johdon edustaja	Martti Kivistö, johdon edustaja
Ano Sirppiniemi, johdon edustaja	Ano Sirppiniemi, johdon edustaja
lisäksi yksi johdon edustaja, valikoituu kulloisenkin asialistan mukaan	lisäksi yksi johdon edustaja, valikoituu kulloisenkin asialistan mukaan
Mind Your Rights Oy:n toimitusjohtaja Roope Pajasmaa	

## 8. RAPORTOINTITYÖRYHMÄ

### Tehtävä ja raportointi

- Raportointityöryhmän tehtävänä on tehdä esityksiä toimitusjohtajalle esitysraportoinnin kehittämiseksi.
- Raportointityöryhmä raportoi toimistaan toimitusjohtajalle ja laatii toimitusjohtajalle päätösehdotukset raportointikäytäntöjen kehittämiseksi.

### Kokoonpano ja asettaja

- Raportointityöryhmään kuuluu 5 oikeudenhaltijajäsentä ja 3 toimihenkilöjäsentä.
- Oikeudenhaltijajäsenistä 1 on vakavan ja 2 kevyen musiikin tekijöiden piiristä, 1 on musiikin kustantajien piiristä ja 1 on viestintäasiantuntija. Toimihenkilöjäsenistä 1 on johdon edustaja ja 2 asiantuntijaa.
- Toimitusjohtaja asettaa raportointityöryhmän, nimeää sen puheenjohtajan ja toimihenkilöjäsenet. Hallitus nimittää oikeudenhaltijajäsenet.

### Kokouskäytäntö

- Raportointityöryhmä kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti.

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>	<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>
Petri Somer (1.7.2019 alkaen)	Markus Nordenstreng
Lasse Wikman	Nina Lith
Nina Lith	Lumi Ollila
Pasi Lyytikäinen	Pasi Lyytikäinen
(Suvi Vainio ä-loma) Nelli Uurtimo (1.7.2019 alkaen)	Nelli Uurtimo
<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>	<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>
Risto Salminen, puheenjohtaja	Jani Jalonen, puheenjohtaja
Björn Söderström, esittelijä/sihteeri	Björn Söderström, esittelijä/sihteeri

## 9. VALVONTATYÖRYHMÄ

### Tehtävä ja raportointi

- Valvontatyöryhmän tehtävänä on valvoa, että teosilmoitukset ja esitys ilmoitukset (käyttöraportit) ovat todenmukaiset ja noudattavat Teoston voimassaolevaa tilityssääntöä.
- Valvontatyöryhmä raportoi toimistaan toimitusjohtajalle ja laatii toimitusjohtajalle päätösehdotukset virheellisten teosilmoitusten ja esitys ilmoitusten (käyttöraporttien) edellyttämistä toimenpiteistä.
  1. Valvontatyöryhmän päätösehdotus voi olla:
    1. Tilityksen määräaikainen pidätys selvityksen ajaksi;
    2. Tilityksen oikaisu virheellisen ilmoituksen johdosta; ja
    3. Vaatimus selvitys- ja muiden kulujen korvaamiseksi
- Valvontatyöryhmä voi itsenäisesti pyytää lisäselvitystä oikeudenhaltijalta tai hankkia muuta lisäselvitystä, esimerkiksi käyttämällä kuuntelijaa.
- Ilmeisen tahallisten tai toistuvien rikkeiden johdosta valvontatyöryhmä voi lisäksi esittää Teoston hallitukselle muita kuin edellä mainittuja Teoston asiakassopimuksen ja sääntöjen mahdollistamia seurauksia toimitusjohtajaa kuultuaan.

### Kokoonpano ja asettaja

- Valvontatyöryhmään kuuluu 4 oikeudenhaltijajäsentä ja 3 toimihenkilöjäsentä. Oikeudenhaltijajäsenistä 1 on vakavan ja 2 kevyen musiikin tekijöiden piiristä ja 1 musiikin kustantajien piiristä. Toimihenkilöjäsenistä 1 on johdon edustaja ja 2 asiantuntijaa
- Toimitusjohtaja asettaa valvontatyöryhmän ja nimeää sen puheenjohtajan ja toimihenkilöjäsenet. Hallitus nimittää oikeudenhaltijajäsenet.

### Kokouskäytäntö

- Valvontatyöryhmä kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti.

### Valitusmahdollisuus

- Valvontatyöryhmän päätösehdotuksen mukaisesti tehdystä raportointia koskevasta päätöksestä voi valittaa Teoston tilitys- ja jakosääntötoimikunnalle. Jos valvontatyöryhmän päätös koskee teoksen tulkintaa, päätöksestä valitetaan Teoston ohjelmistotoimikunnalle.

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>	<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>
(Suvi Vainio ä-loma) Nelli Uurtimo (1.7.2019 alkaen)	Janne Rintala
Petri Somer	Lasse Wikman
Lasse Wikman	Pasi Lyytikäinen
Pasi Lyytikäinen	Nelli Uurtimo
<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>	<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>
Antti Härmänmaa, puheenjohtaja	Antti Härmänmaa, puheenjohtaja
Kirsi-Marja Forsberg, esittelijä	Kirsi-Marja Forsberg, esittelijä
Teemu Pitkänen, sihteeri	Teemu Pitkänen, sihteeri

## 10. YHTEISKUNTASUHDETYÖRYHMÄ

### Tehtävä ja raportointi

- Yhteiskuntasuhdetyöryhmän tehtävänä on kartoittaa ja suunnitella Teoston kannalta tarpeellisia yhteiskuntasuhdehankkeita sekä arvioida ja kehittää edunvalvontaan liittyviä Teoston aloitteita ja seurata niiden toteutusta. Yhteiskuntasuhdetyöryhmä raportoi toimistaan hallitukselle.

### Kokoonpano ja asettaja

- Yhteiskuntasuhdetyöryhmään kuuluu 7 oikeudenhaltijajäsentä ja 4 toimihenkilöjäsentä. Oikeudenhaltijajäsenistä 4 on hallituksen keskuudestaan valitsemia ja 3 on jäsenjärjestöjen toiminnanjohtajia. Toimihenkilöjäsenistä 2 on johdon edustajia ja 2 asiantuntijaa.
- Toimitusjohtaja asettaa yhteiskuntasuhdetyöryhmän, toimii työryhmän puheenjohtajana ja nimittää toimihenkilöjäsenet. Hallitus nimittää oikeudenhaltijajäsenet.

### Kokouskäytäntö

- Yhteiskuntasuhdetyöryhmä kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti.

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>	<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>
Kim Kuusi	Kim Kuusi
Kimmo Hakola	Kimmo Hakola
Tommi Tuomainen	Tommi Tuomainen
Aku Toivonen	Aku Toivonen
Jari Muikku	Jari Muikku
Annu Mikkonen	Hanna Kosonen 1.7. saakka Vappu Verro- nen 1.8. alkaen
<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>	<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>
Risto Salminen, puheenjohtaja	Risto Salminen, puheenjohtaja
Vappu Aura, esittelijä	Vappu Aura, esittelijä
Kaisa Huikuri, sihteeri	Kaisa Huikuri, sihteeri
Martti Kivistö, johdon edustaja	Martti Kivistö, johdon edustaja

## 11. KANSALLISTEN VAROJEN KÄYTTÖTYÖRYHMÄ

### Tehtävä ja raportointi

- Kansallisten varojen käyttötyöryhmän tehtävänä on valmistella suunnitelma kansallisten varojen käytöstä hallitukselle. Kansallisten varojen käyttötyöryhmä raportoi toimistaan hallitukselle.

### Kokoonpano ja asettaja

- Kansallisten varojen käyttötyöryhmään kuuluu 3 oikeudenhaltijajäsentä ja 2 toimihenkilöjäsentä. Oikeudenhaltijajäsenet ovat jäsenjärjestöjen toiminnanjohtajat. Toimihenkilöjäsenet edustavat johtoa.
- Toimitusjohtaja asettaa kansallisten varojen käyttötyöryhmän, toimii työryhmän puheenjohtajana ja nimittää toimihenkilöjäsenet. Hallitus nimittää oikeudenhaltijajäsenet.

### Kokouskäytäntö

- Kansallisten varojen käyttötyöryhmä kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti.

Kokoonpano kaudella 2019	Kokoonpano kaudella 2020
<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>	<i>Oikeudenhaltijajäsenet:</i>
Annu Mikkonen	Hanna Kosonen 31.7. saakka, Vappu Verro- nen 1.8. alkaen
Jari Muikku	Jari Muikku
Aku Toivonen	Aku Toivonen
<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>	<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>
Martti Kivistö, puheenjohtaja	Risto Salminen, puheenjohtaja
Heikki Saarinen, esittelijä/sihteeri	Heikki Saarinen, esittelijä
Risto Salminen, johdon edustaja	Martti Kivistö, sihteeri

## 12. SJOITUSTYÖRYHMÄ

### Tehtävä ja raportointi

- Sijoitustyöryhmä valmistelee Teoston jäsenkokouksen 26.4.2017 hyväksymien sijoitusperiaatteiden mukaiset hallituksen päätöstä edellyttävät sijoituspäätökset. Sijoitustyöryhmä päättää hallituksen valtuutuksen mukaisista yksittäisistä sijoituskohteista. Sijoitustyöryhmä raportoi toimistaan hallitukselle.

### Kokoonpano ja asettaja

- Sijoitustyöryhmään kuuluu 4 hallituksen keskuudestaan valitsemaa jäsentä ja 3 toimihenkilöjäsentä. Toimihenkilöjäsenistä 2 on johdon edustaja ja 1 asiantuntijaa.
- Toimitusjohtaja asettaa sijoitustyöryhmän, toimii työryhmän puheenjohtajana ja nimittää toimihenkilöjäsenet. Hallitus nimittää oikeudenhaltijajäsenet.

### Kokouskäytäntö

- Sijoitustyöryhmä kokoontuu toimiston laatiman aikataulun mukaisesti.

<i>Oikeudenhaltijajäsenet 2019:</i>	<i>Oikeudenhaltijajäsenet 2020:</i>
Kim Kuusi	Kim Kuusi
Kimmo Hakola	Kimmo Hakola
Tommi Tuomainen	Tommi Tuomainen
Esa Korvenmaa	Anu Nissinen
<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>	<i>Toimihenkilöjäsenet:</i>
Risto Salminen, puheenjohtaja	Risto Salminen, puheenjohtaja
Heikki Saarinen, esittelijä/sihteeri	Heikki Saarinen, esittelijä/sihteeri
Tomi Juntunen, asiantuntija	Tomi Juntunen, asiantuntija